



УТВЕРЖДАЮ

Директор  
ГБУ ДО СШ Красногвардейского р-на

Е.А. Сагиева

« 29 » сентября 2023 г.

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

государственного бюджетного учреждения  
дополнительного образования спортивной школы  
Красногвардейского района Санкт-Петербурга  
на период 2024 - 2026 годы

## Содержание

1.	Пояснительная записка. ....	3
2.	Паспорт программы. ....	4
3.	Информационная справка о деятельности и потенциале Спортивной школы. ....	7
3.1.	История создания и развития Спортивной школы. ....	8
3.2.	Структура Спортивной школы. ....	11
3.3.	Нормативно-правовые условия осуществления деятельности Спортивной школы. ....	12
3.4.	Кадровый состав Спортивной школы. ....	12
3.5.	Состав занимающихся Спортивной школы. ....	13
3.6.	Материально-техническое обеспечение деятельности Спортивной школы. ....	15
4.	Проблемный анализ функционирования Спортивной школы. ....	16
5.	Перспективы развития Спортивной школы в современных условиях. ....	17
5.1.	Социальный заказ к Спортивной школе как субъекту инфраструктуры Красногвардейского района. ....	17
5.2.	Основные направления развития Спортивной школы. ....	18
5.3.	Организационно-методические основы реализации программы развития Спортивной школы: цель, задачи, этапы, социальные эффекты, контроль исполнения. ....	22

## 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

За последние годы обострилась проблема с состоянием здоровья населения, увеличилось число граждан, злоупотребляющих алкоголем и наркотическими средствами, наблюдается рост детской и подростковой преступности. В сложившейся ситуации, физическая культура и спорт является наименее затратным и наиболее эффективным средством укрепления здоровья и профилактики асоциального поведения среди населения.

Спортивная деятельность детей и подростков имеет особое значение, так как обеспечивает развитие у них двигательных и интеллектуальных способностей, нравственных качеств, совершенствует культуру двигательной активности, повышает физическую работоспособность, подготовку к будущей профессиональной деятельности.

Задача спортивной школы заключается в изменении и обновлении физкультурно-спортивной среды, способствующей становлению социальной компетентности занимающихся, как совокупности ориентированных на позитивное проявление важнейших качеств и свойств личности в условиях социально-значимой деятельности, её направленности на высшие ценности и нормы общества и государства, социальной ответственности за свой выбор, поведение и самореализацию в интересах их развития и укрепления.

Особая цель деятельности Государственного бюджетного учреждения дополнительного образования спортивной школы Красногвардейского района Санкт-Петербурга (далее – Учреждение, Спортивная школа) видится в создании нормативно-правовых, организационно-управленческих и научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие учреждения как элемента районной системы физической культуры и спорта, в интересах формирования не только физически развитой, но и социально активной творческой личности ребенка, в предоставлении качественных физкультурно-спортивных услуг для разных групп населения и в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с учреждениями образования, реабилитации, социальной помощи, а также общественными организациями.

Программа развития служит для реализации этой цели и отслеживания результатов. Она представляет собой нормативный управленческий документ и включает в себя информацию о деятельности и потенциале учреждения, проблемный анализ его функционирования, а также перспективы развития в современных условиях.

Срок реализации программы – 3 года

## 2. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

<b>Наименование программы</b>	Программа развития государственного бюджетного учреждения дополнительного образования спортивной школы Красногвардейского района Санкт-Петербурга на период 2024 - 2026 годы
<b>Основания для разработки программы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;</li><li>• Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 30.04.2021 № 127-ФЗ;</li><li>• Приказ Министерства спорта Российской Федерации «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации» от 30 октября 2015 г. № 999;</li><li>• Федеральные стандарты спортивной подготовки по видам спорта;</li><li>• Приказ Минтруда России от 24.12.2020 N 952н (ред. от 30.08.2023) «Об утверждении профессионального стандарта «Тренер-преподаватель»»;</li><li>• Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 31.08.2023 № 917 «О внесении изменений в Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 02.10.2017 № 828 «О системе оплаты труда работников государственных учреждений Санкт-Петербурга в области физической культуры и спорта»;</li><li>• Устав государственного бюджетного учреждения дополнительного образования спортивной школы Красногвардейского района Санкт-Петербурга.</li></ul>
<b>Цель программы</b>	Создание нормативно-правовых, организационно-управленческих и научно-методических условий,

	<p>обеспечивающих функционирование и развитие учреждения как элемента районной системы физической культуры и спорта в интересах формирования не только физически развитой, но и социально активной творческой личности, в предоставлении качественных физкультурно-спортивных услуг для разных групп населения и в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с учреждениями образования, культуры, реабилитации, социальной помощи, а также общественными организациями.</p>
<b>Задачи программы:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расширение физкультурно-спортивных услуг с целью массового привлечения детей к занятиям спортом</li> <li>2. Предоставление широких возможностей для занятия адаптивным спортом лицам с ограниченными возможностями здоровья.</li> <li>3. Повышение конкурентоспособности спортивной школы среди учреждений, реализующих программы воспитания и развития детей и подростков.</li> <li>4. Агитация к занятиям спортом детей дошкольного возраста.</li> <li>5. Повышение эффективности подготовки спортивного резерва в сборные команды различного уровня.</li> <li>6. Обеспечение условий для профессионального роста тренеров.</li> <li>7. Раннее выявление и сопровождение спортивно одаренных детей.</li> <li>8. Создание безопасных условий тренировочного и соревновательного процесса.</li> <li>9. Повышение уровня квалификации методических и управленческих кадров.</li> <li>10. Развитие ресурсного, материально-технического обеспечения тренировочного процесса.</li> </ol>
<b>Сроки реализации программы</b>	2024 – 2026 гг.
<b>Этапы реализации</b>	<b>Первый этап</b> (2024 г.) - подготовительный к переходу от

<b>программы</b>	<p>режима функционирования в режим развития.</p> <p><b>Второй этап (2025 г.)</b> - основной, реализация режима развития.</p> <p><b>Третий этап (2024 г.)</b> – заключительный, анализ эффективности реализации программы развития.</p>
<b>Основные направления программы</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие материально-технической базы спортивной школы.</li> <li>2. Организация работы спортивной школы, направленной на совершенствование системы подготовки спортивного резерва.</li> <li>3. Участие в общественно-значимых проектах в области физической культуры и спорта, реализуемых в Красногвардейском районе.</li> <li>4. Создание общественного имиджа спортивной школы как учреждения, обеспечивающего формирование физического и нравственного здоровья подрастающего поколения.</li> <li>5. Экономическое развитие.</li> </ol>
<b>Социальные партнеры</b>	Учреждения физической культуры и спорта, образования, реабилитации, общественные организации Санкт-Петербурга
<b>Источники финансирования программы</b>	Администрация Красногвардейского района, спонсорская помощь физических и юридических лиц
<b>Руководитель программы</b>	Сагиева Екатерина Александровна – директор государственного бюджетного учреждения дополнительного образования спортивной школы Красногвардейского района Санкт-Петербурга.
<b>Ожидаемые результаты</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расширение спектра физкультурно-спортивных услуг с целью массового привлечения детей к занятиям спортом.</li> <li>2. Предоставление широких возможностей для занятия адаптивным спортом лицам с ограниченными возможностями здоровья.</li> <li>3. Повышение конкурентоспособности спортивной школы среди учреждений, реализующих программы воспитания</li> </ol>

	<p>и развития детей и подростков.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Агитация к занятиям спортом детей дошкольного возраста.</li> <li>5. Повышение эффективности подготовки спортивного резерва в сборные команды различного уровня.</li> <li>6. Обеспечение условий для профессионального роста тренеров.</li> <li>7. Раннее выявление и сопровождение спортивно одаренных детей.</li> <li>8. Создание безопасных условий тренировочного и соревновательного процесса.</li> <li>9. Повышение уровня квалификации методических и управленческих кадров.</li> <li>10. Развитие ресурсного, материально-технического обеспечения тренировочного процесса.</li> </ol>
<p><b>Система контроля</b></p>	<p>Контроль реализации этапов Программы развития осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа ГБУ ДО СШ Красногвардейского района инспектируется учредителями по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация ГБУ ДО СШ Красногвардейского района в соответствии со схемой контроля (текущий контроль, тематический контроль, промежуточный контроль, итоговый контроль).</p>

### 3. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОТЕНЦИАЛЕ СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ

**Организационно-правовая форма:** государственное бюджетное учреждение

**Тип:** учреждение дополнительного образования детей и взрослых

**Вид:** спортивная школа

Спортивная школа создана Собственником для достижения следующих целей:

1. Организация предоставления дополнительного образования в области физической культуры и спорта по различным видам спорта.

2. Организация развития физической культуры и спорта в Санкт-Петербурге, в том числе детско-юношеского спорта, содействие в развитии массового спорта, спорта высших достижений, реализация мер по развитию физической культуры и спорта инвалидов, лиц с ограниченными возможностями здоровья, адаптивной физической культуры и адаптивного спорта в Санкт-Петербурге организация и проведение региональных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий и межмуниципальных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий.

### 3.1. История Спортивной школы

Спортивная школа была открыта 1 января 1974 года по адресу Полюстровский пр., дом 3. В 1985 году школе было передано здание по адресу ул. Отечественная дом 6 литера «А». Первоначально в школе функционировали секции **лыжных гонок, бокса, футбола** и художественной гимнастики. В 2004 году отделения футбола и художественной гимнастики были переданы в Спортивную школу №2.

Постепенно спортивная школа расширяла список видов спорта, по которым осуществлялась спортивная подготовка:

В **2002** году было открыто отделение **легкой атлетики**.

В **2007** году - отделение **настольного тенниса**.

В **2012** году - отделение **биатлона**.

В **2016** году - отделение **фехтования**.

В **2020** году - отделение **спортивного ориентирования**.

Спортсмены-инвалиды тренируются в спортивной школе с **2011** года. Они занимаются на отделениях «Спорт лиц с поражением ОДА. Настольный теннис», «Спорт ЛИН. Настольный теннис», «Спорт слепых. Голбол». Всего спортивную подготовку проходят 48 лиц с инвалидностью.

Лучшие спортсмены отделений легкая атлетика, бокс, лыжные гонки, биатлон продолжают тренировочный процесс в УОР №2 и КОР №1.

Многие занимающиеся спортивной школы достигли выдающихся успехов в спорте.

1. Победители и призеры Первенств России по легкой атлетике:

- Петрушенко Анна – мастер спорта России;



- Евсикова Галина – мастер спорта России;
- Волкова Ксения – мастер спорта России;
- Петров Тимофей – мастер спорта России;
- Ермолаева Вероника – мастер спорта России.

2. Победители и призеры соревнований по боксу:

- Семенов Михаил – мастер спорта России, чемпион Европы;
- Муравин Владислав – мастер спорта России, чемпион Европы;
- Курбанов Магомед – мастер спорта России, чемпион мира;
- Хамуков Петр – мастер спорта России, чемпион Европы, участник Олимпийских игр в Рио-де-Жанейро;

3. Победители и призеры соревнований по лыжным гонкам:

- Краснов Андрей – мастер спорта международного класса, призер этапов кубка мира;
- Павлов Иван – мастер спорта России, 6-ти кратный чемпион России.

4. Победители и призеры соревнований по биатлону:

- Крюков Иван – мастер спорта России, чемпион мира и Европы;
- Зелепутин Алексей - мастер спорта международного класса, чемпион Европы;
- Стреленко Мария - мастер спорта международного класса, 6-ти кратная чемпионка России, победитель этапа кубка мира.

5. Победители и призеры соревнований по настольному теннису для лиц с поражением опорно-двигательного аппарата:

- Волкова Александра – мастер спорта России, участница Паралимпийских игр 2020 г. в Токио;
- Костеневич Анастасия – мастер спорта международного класса, абсолютный победитель открытого чемпионата в Коста -Рики.

6. Призеры Чемпионата России по настольному теннису для лиц с интеллектуальными нарушениями:

- Бетлинская Надежда – мастер спорта России;
- Коломиец Светлана – мастер спорта России.

Спортивная школа совершенствует свою материально-техническую базу.

В 2007 году проведена реконструкция здания по адресу ул. Отечественная д.6 литера «А»

В 2018 году в эксплуатацию введена оружейная комната и сделан ремонт зала бокса на Полюстровском проспекте.

В 2019 году осуществлен ремонт беговой дорожки.

В 2022 году проведено проектирование капитального ремонта спортивной базы «Красногвардеец», ремонта спортивных площадок, благоустройства территории.

В 2023 году выполнены работы по благоустройству территории школы (ул. Отечественной, д. 6, лит. А); проектирование капитального ремонта основного здания; проектирование капитального ремонта помещений и зала бокса (Полюстровский пр., дом 3, лит. А); проектирование устройства системы наружного электроосвещения (ул. Отечественная, д. 6, лит. А); проектирование размещения спортивной площадки модульного закрытого типа на Сосновском пр., д. 1., а также разработана концепция модернизации спортивной базы по поручению Губернатора Санкт-Петербурга А.Д. Беглова.

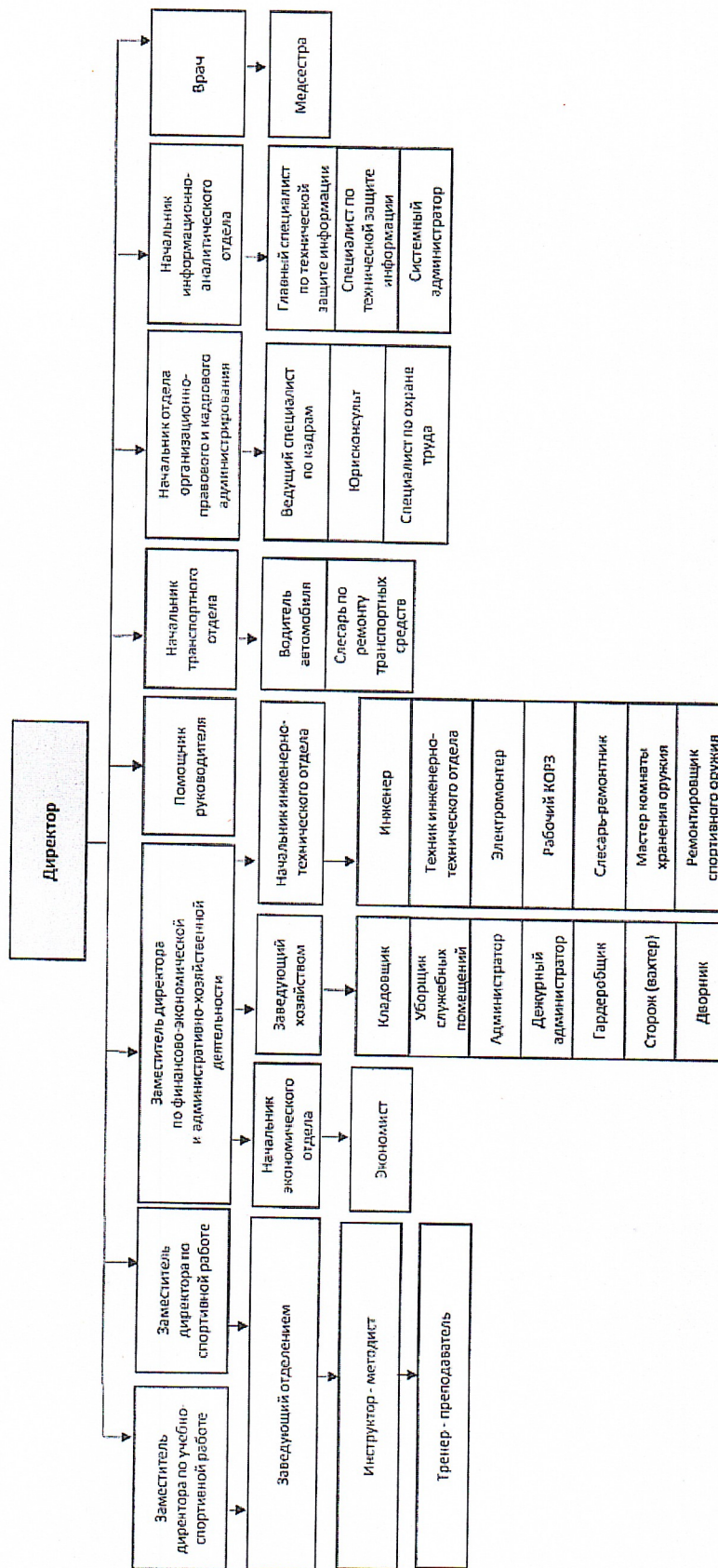
Для полноценного проведения тренировочного процесса спортивная школа арендует спортивные объекты:

1. «Зимний стадион» - легкая атлетика
2. Манеж имени В.И. Алексеева – легкая атлетика
3. УТЦ «Кавголово» - лыжные гонки

В летний период занимающиеся спортивной школы продолжают тренировочный процесс на спортивной базе «Красногвардеец».

### 3.2. Структура учреждения

Структура  
Государственного бюджетного учреждения дополнительного образования  
спортивная школа Красногвардейского района Санкт-Петербурга



### **3.3. Нормативно-правовые условия осуществления деятельности Спортивной школы**

Деятельность Спортивной школы осуществляется на основании следующих документов:

- 1) Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;
- 2) Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 30.04.2021 № 127-ФЗ;
- 3) Приказ Министерства спорта Российской Федерации «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации» от 30 октября 2015 г. № 999;
- 4) Федеральные стандарты спортивной подготовки по видам спорта;
- 5) Приказ Минтруда России от 24.12.2020 N 952н (ред. от 30.08.2023) «Об утверждении профессионального стандарта «Тренер-преподаватель»»;
- 6) Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 31.08.2023 № 917 «О внесении изменений в Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 02.10.2017 № 828 «О системе оплаты труда работников государственных учреждений Санкт-Петербурга в области физической культуры и спорта»;
- 7) Устав государственного бюджетного учреждения дополнительного образования спортивной школы Красногвардейского района Санкт-Петербурга.

### **3.4. Кадровый состав Спортивной школы**

Штат сотрудников спортивной школы в 2023 году – 131,45 штатных единиц, из них: 14 штатных единиц руководителей, 87,75 штатных единиц специалистов (тренеры, инструкторы-методисты, экономист, инженер и т.п.), 28,7 штатных единиц технического персонала, 1 штатная единица служащих.

<b>Административные работники и специалисты</b>	
Директор	1
Заместитель директора	3
Инструктор-методист	7
<b><i>Образование</i></b>	
Высшее	11
Среднее специальное	0
<b>Тренерский состав</b>	
Тренер (штатный)	38
Тренер (совместитель)	23
<b><i>Квалификационная категория</i></b>	
Высшая категория	14
Первая категория	20
<b><i>Образование</i></b>	
Высшее	58
Среднее специальное	3
<b><i>Возраст тренерского состава</i></b>	
До 40 лет	21
40 лет и старше	40
Ведомственный знак «Отличник физической культуры и спорта»	5
Почётное звание «Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации»	1

### **3.5. Состав занимающихся Спортивной школы**

В Спортивной школе работают отделения по десяти видам спорта: биатлон, бокс, легкая атлетика, лыжные гонки, настольный теннис, настольный теннис для лиц с поражением опорно-двигательного аппарата (ПОДА), настольный теннис лиц с интеллектуальными нарушениями (ЛИН), голбол, фехтование, спортивное ориентирование.

Количество занимающихся в Спортивной школе – 1087 чел.

Вид спорта	Количество занимающихся
Биатлон	188
Бокс	272
Легкая атлетика	270
Лыжные гонки	148
Настольный теннис	51
Настольный теннис для лиц с ПОДА	25
Настольный теннис ЛИН	12
Голбол	11
Фехтование	76
Спортивное ориентирование	34
ИТОГО:	1087

С 2021 года в Спортивной школе работают группы оказания физкультурно-спортивных услуг по месту жительства граждан. В настоящее время в группах для детей с интеллектуальными нарушениями и детей с нарушениями зрения занимается 62 человека под руководством 4 тренеров.

#### Количество занимающихся, имеющих спортивные разряды и звания

Вид спорта	Мастер спорта международного класса	Мастер спорта	Кандидат в мастера спорта	1 спортивный разряд	Другие разряды
Биатлон			0	25	57
Бокс		1	8	10	45
Легкая атлетика			2	19	266
Лыжные гонки			1	60	69
Настольный теннис			3	2	6
Спорт лиц с ПОДА. Настольный теннис	3	5	11	4	1
Спорт ЛИН. Настольный теннис			4	3	
Спорт слепых. Голбол			3		1

Фехтование					71
Спортивное ориентирование				3	16

В 2023 году успешными были выступления спортивных отделений:

**Легкая атлетика** - 1 место - 8 чел., 2 место - 21 чел., 3 место - 20 чел. на Первенствах и Чемпионатах Санкт-Петербурга. На Чемпионате России по горному бегу (командные соревнования) - 2 место.

**Лыжные гонки** - 5 спортсменов попали в 10 сильнейших в Первенстве Санкт-Петербурга по лыжным гонкам.

**Биатлон** - 1 место - 2 чел. в разных дисциплинах в Первенстве Санкт-Петербурга по биатлону.

**Бокс** - 2 место - 3 чел., 3 место - 3 чел. в Первенстве России по боксу среди юношей.

В 2023 году спортсмены отделений адаптивной физической культуры показали следующие результаты:

**Спорт лиц с ПОДА. Настольный теннис** - 1 место - 9 чел., 2 место - 4 чел., 3 место - 4 чел. в Чемпионате и Кубке России.

**Спорт ЛИН. Настольный теннис** - победители и призеры Чемпионата России, Всероссийской летней спартакиады инвалидов

**Спорт слепых. Голбол** - победители Чемпионата Санкт-Петербурга по голболу

### 3.6. Материально-техническое обеспечение деятельности Спортивной школы

В оперативном управлении Спортивной школы по адресу: ул. Отечественная, д. 6, находится **здание спортивной школы и спортивные площадки**, включающее в себя:

- 2 зала ОФП (лыжные гонки, биатлон) – 110 кв. м;
- спортивный зал для фехтования – 96 кв. м;
- универсальный спортивный зал – 272 кв. м;
- спортивный зал для настольного тенниса – 99 кв. м;
- 2 зала ОФП (легкая атлетика) – 301 кв. м;
- беговая дорожка (60 метров) – 247 кв. м;

- 2 зала бокса – 230 кв. м;
- спортивная площадка (минифутбол) – 800 кв. м;
- спортивная площадка (баскетбол) – 450 кв. м.

*Отдельное здание* по адресу Полустровский пр., д. 3: спортивный зал бокса – 310 кв. м

*Спортивная база «Красногвардеец»* (Ленинградская область, Лужский район, поселок Толмачево, ул. Набережная, д. 27)

- поле для футбола – 2400 кв.м;
- комплексная площадка ОФП – 800 кв.м;
- баскетбольная площадка – 800 кв.м;
- площадка для бокса, оборудованная рингом под навесом – 81 кв.м;
- беговая дорожка (четыре дорожки по кругу 250 метров) с синтетическим покрытием и трибунами на 100 мест.

#### **4. ПРОБЛЕМНЫЙ АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ**

В настоящее время спортивная школа функционирует в условиях существенных перемен в сфере физической культуры и спорта, связанных с реализацией новых стандартов спортивной подготовки по видам спорта, проблемами участия спортсменов высокого класса в международных соревнованиях и т.п.

Кроме того, эффективной деятельности Спортивной школы препятствуют межведомственные разногласия. В результате проведенного анализа было выявлено ряд ключевых проблем, решение которых стало актуальным на современном этапе.

№	Проблема	Причина возникновения
1.	Нормативно-правовое обеспечение	Задержка информации об изменениях в законодательных и нормативных документах, разночтения в документах разных ведомств
2.	Программно-методическое обеспечение	Отсутствие подготовки и обучения методических работников физкультурно-



		спортивной направленности, недостаточный уровень информационно-методической базы обеспечения тренировочного процесса.
3.	Инновационная деятельность	Неготовность тренеров к использованию информационных ресурсов
4.	Кадры	Недостаточный уровень квалификации тренеров в современных теориях спортивной тренировки.
5.	Материально-техническое обеспечение	Недостаток спортивных сооружений (залов, площадок), логистические затруднения при занятиях на арендованных площадях.
6.	Финансовое обеспечение	Недостаток средств для реализации федеральных стандартов спортивной подготовки в полном объеме

## **5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

### **5.1. Социальный заказ к Спортивной школе как субъекту инфраструктуры Красногвардейского района**

В новых социально-экономических условиях, приобщаясь к новым моделям поведения, производственных отношений, досуга, при резком удорожании лекарств, медицинских и образовательных услуг, многие категории граждан меняют равнодушие и лень на активный интерес к здоровому образу жизни. Сегодня в России возникает социальный феномен, выражающийся в острой экономической заинтересованности людей в сохранении здоровья как основы материального благополучия.

Как отмечают исследователи<sup>1</sup>, такая заинтересованность не приобрела ещё, к сожалению, черты устойчивой и целостной системы поведения. В представлении российских граждан о здоровом образе жизни присутствуют стандарты и стили,

---

<sup>1</sup> Милованов М.А., Цветков М.П. Система спортивно-оздоровительной деятельности в условиях детско-юношеской спортивной школы // Вестник Костромского государственного университета. – 2010. - № 4. – С. 295-297.

унаследованные или заимствованные из разных исторических систем и разных культур, поэтому они слабо совместимы между собой.

Как носитель общественных интересов, государство должно сформировать общенациональную модель физкультурно-спортивного движения и пробудить у граждан России новую движущую силу - стремление к здоровому образу и высокому качеству жизни. На общероссийском уровне социальный эффект от такой политики может быть достигнут только при условии вовлечения в занятия физической культурой и спортом значительного числа российских граждан.

Безусловно, легче всего начинать с наиболее лабильной и подвергающейся позитивной коррекции категории населения - детей школьного возраста. Опыт неоспоримо доказывает, что развитие спорта в школе приносит обоснованный экономический эффект всему государству.

Следует отметить, что специалисты в области спортивной педагогики и психологии указывают на то, что если до 12-летнего возраста оградить подростка от вредных привычек (при активных занятиях спортом), то его дальнейшая жизнь будет иметь устойчивый иммунитет от приобщения к асоциальным проявлениям. Именно поэтому роль спортивной школы в воспитании подрастающего поколения на современном этапе усиливается.

Учреждения физической культуры и спорта функционируют на основе социального заказа государства и общества с учетом интересов и потребностей личности, микросоциума, района, национально-культурных традиций. Спортивная школа выполняет свою социальную роль, исходя из определенных коллективом целей, задач, видов деятельности и требований законодательства.

Для успешного функционирования спортивной школы с учетом конъюнктуры рынка необходимо, чтобы диапазон ее тренировочных, обучающих и социальных функций формировался на основе выявленных интересов и потребностей потенциальных участников физкультурно-спортивной деятельности.

## 5.2. Основные направления развития спортивной школы

Для решения задач спортивной школы в 2023 году выполнены следующие виды работ:

№	Наименование объекта спорта	Адрес	объем финансовых средств, тыс. руб.
1.	Выполнение работ по благоустройству территории ГБУ ДО СШ Красногвардейского	г. Санкт-Петербург, ул.	12 940,00

	района по адресу: ул. Отечественная, д.6	Отечественная, д.6, лит. А	
2.	Устройство освещения системы наружного электроосвещения ГБУ ДО СШ Красногвардейского района по адресу: ул. Отечественная, д.6	г. Санкт-Петербург, ул. Отечественная, д.6, лит. А	2 400,00
6.	Выполнение работ по присоединению автономного (резервного) источника питания ДГУ СБ «Красногвардеец» Ленинградская область, Лужский район, Толмачевское городское поселение, пгт. Толмачево, ул. Набережная, д.27	Ленинградская область, Лужский район, городское поселение Толмачево, ул. Набережная, д.27	551,97
<b>ИТОГО:</b>			<b>15 891,97</b>

### 1. Развитие материально-технической базы спортивной школы:

- ремонтные работы в здании спортивной школы и помещении, находящихся в оперативном управлении;
- благоустройство спортивных площадок;
- капитальный ремонт спортивной базы «Красногвардеец», благоустройство территории, устройство освещения и спортивных площадок.

Для решения задач спортивной школы по этому направлению необходимо следующее финансирование:

№	Наименование объекта спорта	Адрес	Требуемый объем финансовых средств, тыс. руб.
1.	Устройство ограждения территорий в рамках кадастровых границ ГБУ ДО СШ Красногвардейского района по адресу: ул. Отечественная, д.6	г. Санкт-Петербург, ул. Отечественная, д.6, лит. А	14 000,00
2.	Капитальный ремонт здания ГБУ ДО СШ Красногвардейского района по адресу: ул. Отечественная, д.6	г. Санкт-Петербург, ул. Отечественная, д.6, лит. А	252 803,80

3.	Капитальный ремонт помещения 5-Н ГБУ ДО СШ Красногвардейского района по адресу: Полюстровский пр, д.3	г. Санкт-Петербург, Полюстровский пр, д. 3, пом. 5-Н	19 339,08
4.	Капитальный ремонт спортивной базы "Красногвардеец" по адресу: Ленинградская область, Лужский район, городское поселение Толмачево, ул. Набережная, д.27	Ленинградская область, Лужский район, городское поселение Толмачево, ул. Набережная, д.27	361 154,00
5.	Обустройство спортивной площадки модульного типа по адресу: Санкт-Петербург, Сосновский пр., д.1	Санкт-Петербург, Сосновский пр., д.1	15 000,00
<b>ИТОГО:</b>			<b>662 296,88</b>

## **2. Организация работы Спортивной школы, направленной на совершенствование системы подготовки спортивного резерва.**

- внедрение индивидуальной карты спортсмена для построения маршрута его достижений;
- открытие новых отделений по видам спорта;
- обеспечение спортсменов инвентарем и экипировкой в соответствии с требованиями Федерального стандарта спортивной подготовки;
- повышение профессиональной компетентности тренеров;
- внедрение результатов Федерального экспериментального (инновационного) проекта по теме «Индивидуализация тренировочного процесса на основе дифференцированного подхода к условиям реализации требований программ спортивной подготовки по видам спорта (этап НП, ТЭ)».

## **3. Реализация Спортивной школой общественно-значимых проектов Стратегии развития физической культуры и спорта в Красногвардейском районе**

Реализация проекта «Повышение эффективности подготовки спортивного резерва в Красногвардейском районе Санкт-Петербурга».

Задачи проекта:

1. Разработка эффективного механизма взаимодействия образовательных учреждений и спортивных школ для осуществления спортивной ориентации детей и подростков.

2. Создание системы информирования жителей Красногвардейского района о деятельности спортивных школ.

3. Разработка и принятие документов, способствующих персональной заинтересованности руководителей и должностных лиц образовательных учреждений к взаимодействию со спортивными школами Красногвардейского района.

4. Определение организационно-методических условий оценки двигательного потенциала детей и подростков для привлечения их к занятиям спортом.

Направления деятельности:

1. Выявление предрасположенности дошкольников к занятиям видами спорта определенной направленности.

2. Осуществление первичного спортивного отбора младших школьников по видам спорта, реализуемым спортивной школой.

3. Осуществление спортивной ориентации детей-инвалидов для формирования у них интереса к занятиям адаптивным спортом

**4. Создание общественного имиджа Спортивной школы как учреждения, обеспечивающего формирование физического и нравственного здоровья подрастающего поколения** (на протяжении всего периода реализации программы):

- организация работы по профилактике девиантного и аддиктивного поведения детей и подростков средствами физической культуры и спорта;
- пропаганда занятий физической культурой и спортом на региональных и всероссийских мероприятиях, посвященных развитию образования;
- участие в работе Координационного совета по физической культуре Красногвардейского района;
- осуществление взаимодействия с учреждениями образования, культуры, реабилитации в рамках социального партнерства;
- организация научно-методических мероприятий, направленных на продвижение в обществе идей формирования, сохранения и укрепления здоровья подрастающего поколения.

**5. Экономическое развитие** (на протяжении всего периода реализации программы).

Наряду с нормативным финансированием ГБУ СШ Красногвардейского района необходимы дополнительные финансовые средства для реализации Программы развития.

Для реализации задач экономического развития ГБУ СШ Красногвардейского района планирует проводить следующие мероприятия:

1. Обоснование предложений по выделению денежных средств из бюджета района на поддержку и развитие учреждения.
2. Оказание платных физкультурно-спортивных услуг.
3. Оказание услуг по платному медицинскому обеспечению спортивно-массовых мероприятий.
4. Формирование заявок в адресные инвестиционные программы по развитию инфраструктуры спортивных объектов.
5. Участие в целевых программах спортивных общественных организаций по помощи развитию спорта в регионах.
6. Взаимодействие со спортивными федерациями по финансированию развития видов спорта.
7. Привлечение спонсорской помощи и добровольных пожертвований для развития видов спорта, существующих в учреждении.

### **5.3. Организационно-методические основы реализации программы развития спортивной школы**

#### ***Цель программы***

Целью программы развития спортивной школы является создание нормативно-правовых, организационно-управленческих и научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие учреждения как элемента районной системы физической культуры и спорта в интересах формирования не только физически развитой, но и социально активной творческой личности ребенка, в предоставлении качественных физкультурно-спортивных услуг для разных групп населения и в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с учреждениями образования, реабилитации, культуры, а также общественными организациями.

### ***Задачи программы:***

1. Расширение физкультурно-спортивных услуг с целью массового привлечения детей к занятиям спортом
2. Предоставление широких возможностей для занятия адаптивным спортом лицам с ограниченными возможностями здоровья.
3. Повышение конкурентоспособности спортивной школы среди учреждений, реализующих программы воспитания и развития детей и подростков.
4. Агитация к занятиям спортом детей дошкольного возраста.
5. Повышение эффективности подготовки спортивного резерва в сборные команды различного уровня.
6. Обеспечение условий для профессионального роста тренеров.
7. Раннее выявление и сопровождение спортивно одаренных детей.
8. Создание безопасных условий тренировочного и соревновательного процесса.
9. Повышение уровня квалификации методических и управленческих кадров.
10. Развитие ресурсного, материально-технического обеспечения тренировочного процесса.

### ***Этапы реализации программы развития***

Решение намеченных задач планируется в три этапа:

**Первый этап** (2024 г.) - подготовительный к переходу от режима функционирования в режим развития:

- определение стратегии и принципов реализации программы;
- разработка концепции развития спортивной школы;
- определение модели модернизации всех структурных подразделений;
- решение кадровых вопросов;
- структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля;
- развитие системы сетевого взаимодействия с учреждениями образования, культуры, реабилитации.

**Второй этап** (2025 г.) - основной, реализация режима развития:

- внедрение концепции развития спортивной школы;
- активизация работы за счет внутренних резервов и внешних связей;

- формирование научно-методической базы тренировочного процесса;
- расширение сферы физкультурно-спортивных услуг;
- укрепление авторитета учреждения в культурно-образовательном и физкультурно-оздоровительном пространстве района;
- совершенствование материально-технической базы спортивной школы.

**Третий этап (2026 г.)** – заключительный, анализ эффективности реализации программы развития:

- анализ полученных результатов;
- подведение итогов и обобщение результатов;
- разработка методических рекомендаций;
- представление опыта спортивной школы в научно-методическом сообществе и среди специалистов, осуществляющих спортивную подготовку;
- определение перспектив дальнейшего развития спортивной школы.

### *Социальные эффекты реализации программы развития*

1. Повышение роли спортивной школы в формировании здорового образа жизни подрастающего поколения.
2. Расширение спектра физкультурно-спортивных услуг для удовлетворения потребностей детей и подростков в занятиях физическими упражнениями и профилактики у них криминогенного поведения.
3. Укрепление материально-технической базы, информатизации тренировочного процесса и оснащение техническими средствами, спортивным инвентарем и оборудованием.
4. Увеличение числа систематически занимающихся физической культурой и спортом учащихся.
5. Подготовка тренерских кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми.
6. Реализация современных технологий тренировки, развитие у занимающихся мотивации к спортивным достижениям.
7. Повышение уровня спортивного мастерства занимающихся и, как результат, увеличение количества детей, выполнивших разрядные нормы юношеских разрядов, первого, второго разряда и кандидатов в мастера спорта.



8. Тесное взаимодействие спортивной школы с общеобразовательными школами по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении различных мероприятий, способствующих формированию у детей интереса к миру спорта в различных его проявлениях.

### *Контроль исполнения программы развития*

Контроль реализации этапов Программы развития осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа Спортивной школы инспектируется учредителями по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация Спортивной школы в соответствии со схемой контроля (текущий контроль, тематический контроль, промежуточный контроль, итоговый контроль).

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка программы осуществляется ежегодно в июле - августе. Предложения по корректировке подаются ежегодно в мае после обсуждения на собраниях трудового коллектива.